

# El control del cronograma desde $\neq$ enfoques de desarrollo

## Enfoque predictivo

En proyectos con enfoque predictivo, monitorear y controlar el cronograma implica:

- Determinar el estado actual del cronograma
- Influir en los factores que crean cambios en el cronograma
- Reconsiderar las reservas necesarias del cronograma
- Determinar si el cronograma ha cambiado
- Gestionar cambios conforme ocurren a través del control integrado de cambios
- Mantener la integridad de la línea base del cronograma
- Actualizar el cronograma cuando sea necesario

## Enfoque adaptativo o ágil

En proyectos adaptativos, el control del cronograma incluye:

- Comparar trabajo completado frente al trabajo planificado
- Realizar retrospectivas periódicas
- Re priorizar el backlog
- Medir la velocidad del equipo al producir, validar y aceptar los entregables en cada iteración
- Determinar que el cronograma del proyecto ha cambiado
- Ajustar iteraciones futuras según desempeño real
- Gestionar los cambios cuando estos ocurren

# Consideraciones de Adaptación

Los directores de proyectos pueden necesitar adaptar y ajustar la forma en que se aplican los procesos de gestión del cronograma de un proyecto.

Las consideraciones para dicha adaptación incluyen, entre otras, la selección del ciclo de vida y del enfoque de desarrollo, las características del producto y de los entregables, las características del equipo del proyecto, la cultura, los entornos del proyecto, los enfoques y métodos de programación, así como las tendencias y prácticas emergentes.

Los factores de adaptación incluyen:

- Ciclo de vida y enfoque de desarrollo
- Atributos del producto
- Características del equipo
- Cultura organizacional
- Entorno del proyecto
- Métodos y herramientas de programación
- Tendencias emergentes

## Selección del ciclo de vida

### Predictivo

- El cronograma se define al inicio.
- Los cambios siguen procedimientos formales.

### Adaptativo

- Planificación iterativa.
- Cronogramas detallados a corto plazo.

### Híbrido

- Cronograma general predictivo combinado con ejecución adaptativa.

## Atributos del producto

### Aspectos que influyen en la programación:

- Criticidad del producto
- Complejidad técnica
- Nivel de innovación
- Incertidumbre tecnológica

## Atributos del equipo

### Factores relevantes:

- Tamaño del equipo
- Ubicación geográfica
- Experiencia
- Grado de autoorganización

## Cultura organizacional

### La cultura puede influir en:

- Tolerancia al cambio
- Nivel de formalidad
- Participación de interesados
- Velocidad de toma de decisiones

## Entorno del proyecto

### Incluye:

- Escala del proyecto,
- Sector industrial,
- Regulaciones,
- Restricciones externas,
- Plazos críticos

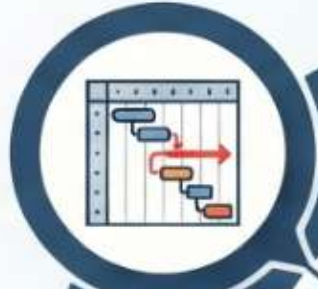
# Guía de Enfoques y Métodos de Programación

Una visión general de cinco metodologías esenciales para la gestión y planificación de cronogramas de proyectos, desde técnicas tradicionales de control hasta enfoques modernos basados en la agilidad y la optimización de recursos.

## MÉTODOS ESTRUCTURALES Y DE CONTROL

### Método de la Ruta Crítica (CPM) y Diagramas de Gantt

Técnicas fundamentales para identificar tareas esenciales y visualizar la línea de tiempo del proyecto.



### Programación Basada en Ubicación (LBS)

Metodología que organiza el trabajo según el espacio físico donde se realizan las tareas.



[+ LEER MÁS](#)

### Alineación entre cronograma y entregables

Asegura que cada actividad del calendario esté directamente vinculada a un resultado concreto.



[+ LEER MÁS](#)

## MÉTODOS DE FLUJO Y OPTIMIZACIÓN

### Cadena Crítica y Programación Lean

Enfoques centrados en la gestión de recursos y la eliminación de desperdicios en procesos.



### Tableros Kanban

Herramienta visual para gestionar el flujo de trabajo y limitar el trabajo en curso.



### Optimización de Recursos y Flujo

Estrategias para equilibrar la carga de trabajo y asegurar un flujo constante de actividades.



[+ LEER MÁS](#)

GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN EFECTIVA



La programación Lean se basa en los principios de la entrega de proyectos Lean (programación bajo demanda) y está diseñada para minimizar el desperdicio y maximizar el valor.

Para lograr este objetivo, los entregables no se asignan directamente al equipo. Los principios de la programación Lean destacan la importancia de limitar las colas de trabajo mediante la incorporación de tareas solo cuando existe capacidad para integrarlas al proceso.

Los miembros del equipo del proyecto colaboran en sesiones de planificación tipo pull planning, donde se definen las actividades esenciales, sus duraciones y las transferencias entre especialidades necesarias para completar los hitos.

Los pasos principales son la programación maestra, la programación por fases y la planificación de corto plazo (look-ahead planning).



Los entregables del proyecto y los cronogramas presentan distintos niveles de detalle.

Esta variación suele generar confusión respecto a qué se hará y cuándo se realizará.

Un enfoque para aumentar la claridad consiste en asegurar que cada elemento de la EDT (WBS) esté descrito mediante un cronograma que posea un nivel de detalle equivalente o proporcional.



La programación basada en ubicación asigna cantidades a las ubicaciones definidas en el LBS y toma en consideración los recursos necesarios para completar este trabajo, incluyendo las tasas de producción, el tamaño de las cuadrillas, la lógica entre tareas y cualquier requisito para dividir o incorporar amortiguadores en el trabajo.