

The background of the slide is a blurred image of a person in a light-colored shirt pointing at a large screen. The screen displays a Gantt chart with various colored bars (purple, blue, green) representing project tasks and their durations. The overall color scheme is a dark teal/cyan.

# **INTERACCIÓN DEL DOMINIO DE DESEMPEÑO DEL CRONOGRAMA CON OTROS PROCESOS**

Facilitador: Ing. Álvaro Mata Leitón, MAP, PMP, GPM-b

El dominio de desempeño del **Cronograma** interactúa estrechamente con los dominios de desempeño de **Gobernanza, Alcance, Finanzas, Interesados, Recursos y Riesgos**, lo que enfatiza la naturaleza interdependiente de los elementos de la dirección de proyectos. Al inicio del proyecto, se identifican los resultados esperados y se desarrolla un cronograma de alto nivel para alcanzar dichos resultados. Dependiendo del enfoque de desarrollo y del ciclo de vida seleccionados, puede realizarse una planificación intensiva del cronograma desde el inicio, la cual posteriormente se ajusta o adapta al entorno real.

Otros ciclos de vida promueven la elaboración de una planificación suficiente del cronograma en distintos momentos a lo largo del proyecto, bajo la expectativa de que los planes evolucionen. La duración del proyecto depende de su alcance, costo, recursos y calidad. Cada uno de estos factores puede provocar que el cronograma se extienda o se reduzca.

Los dominios de desempeño de **Alcance, Cronograma y Finanzas** están estrechamente vinculados entre sí, y los cambios en cualquiera de ellos probablemente impactarán a los demás. Aunque el resultado del proyecto depende directamente de estos dominios de desempeño, también operan en paralelo y están conectados indirectamente con los dominios de desempeño de **Interesados, Recursos y Riesgos**, con el fin de mantener el equilibrio y asegurar que todos los dominios funcionen bajo el dominio de desempeño de **Gobernanza**.

Domínio	Tipo de dependencia	Variables que impactan el cronograma	Variables impactadas por el cronograma	Indicadores típicos asociados
Gobernanza	Sistémica y normativa	Políticas organizacionales, niveles de control, hitos de decisión (stage gates), tolerancias.	Transparencia del desempeño, control estratégico, rendición de cuentas.	Cumplimiento de hitos, reportes de desempeño, variación del cronograma (SV).
Alcance	Directa y bidireccional	EDT/WBS, definición de entregables, cambios de alcance, nivel de descomposición.	Validación de factibilidad temporal, priorización de entregables.	SPI (Schedule Performance Index), cumplimiento de entregables.
Finanzas	Restricción triple (tiempo-costo)	Flujo de caja, disponibilidad presupuestaria, restricciones financieras.	Perfil temporal de costos, planificación de desembolsos.	EVM (PV, EV, AC), CPI, curvas S.
Involucrados	Comunicacional y adaptativa	Expectativas, fechas comprometidas, necesidades operativas.	Gestión de expectativas, percepción del desempeño.	Cumplimiento de hitos, satisfacción de interesados.
Recursos	Operativa directa	Disponibilidad, productividad, habilidades, calendarios.	Nivelación y asignación temporal de recursos.	Utilización de recursos, sobreesignación, eficiencia del equipo.
Riesgos	Probabilística y dinámica	Incertidumbre, amenazas y oportunidades, reservas de tiempo.	Identificación de buffers, análisis de impacto temporal.	Análisis Monte Carlo, reservas del cronograma, índice de exposición al riesgo.

Los siguientes ejemplos ilustran cómo estas variables se materializan en la práctica:

### **Ejemplo 1: Proyecto con enfoque adaptativo**

**Relación directa:** *Enfoque de desarrollo + estrategia de adquisiciones.*

- La naturaleza iterativa obliga a:
- Ajustar contratos continuamente
- Alinear presupuesto con iteraciones
- Implicación: se requiere **alta flexibilidad financiera y contractual.**

### **Ejemplo 2: Proyecto pequeño con recursos limitados**

**Relación directa:** *Disponibilidad de recursos.*

- La restricción financiera implica:
- Presupuestos conservadores
- Uso crítico de reservas (contingencia y gestión)
- Implicación: el control financiero se orienta a **mitigar riesgos y evitar desviaciones críticas.**

Ejemplo 3: Proyecto del sector público

Relación directa: Producto/industria (regulación) + definición de valor.

Características:

### **Ejemplo 3: Proyecto del sector público**

**Relación directa:** *Producto/industria (regulación) + definición de valor.*

- Características:
- Alta exigencia de rendición de cuentas
- Mayor aversión al riesgo

Implicación:

- Se requieren **mayores reservas presupuestarias.**
- Influencia fuerte de interesados y patrocinador.

El valor se centra en **transparencia, cumplimiento y estabilidad financiera.**

## **Interacciones con otros dominios**

Las finanzas constituyen uno de los pilares clave de un proyecto exitoso, ya que proporcionan acceso a los recursos necesarios para su correcta ejecución. En este sentido, los recursos y restricciones financieras tienen un impacto directo en los dominios de desempeño de Gobernanza, Alcance y Cronograma.

Las decisiones tomadas en dichos dominios pueden afectar al dominio financiero, así como las actividades financieras pueden influir en los demás dominios. Además, el dominio financiero puede verse impactado por otros dominios de desempeño, como Interesados y Riesgos.

A una escala más amplia, la maximización de la entrega de valor debe ser el objetivo principal del proyecto, conectando sus resultados con la estrategia de la organización ejecutora.

También se relaciona la gestión de las finanzas con la gestión del línea base del alcance, ya que, si no se conoce el alcance del proyecto, no podemos estimar el costo para realizarlo. Por consiguiente, la línea base del alcance, es indispensable para poder completar la gestión de las finanzas.

Tal como se comentó anteriormente, la gestión del cronograma y de las finanzas están íntimamente relacionadas. De hecho, sin el cronograma no sería posible crear la curva "S" que utilizaremos para evaluar el desempeño del proyecto mediante la técnica del valor ganado. Finalmente, de forma análoga a la expresada para la gestión del cronograma, la gestión de las finanzas se relaciona con la gestión de riesgos ya que, por medio del registro de riesgos y sus actualizaciones, será posible establecer las reservas de contingencia de costos para los riesgos que sean aceptados y, así mismo, establecer la reserva de gestión de costos para aquellos riesgos desconocidos que puedan presentarse y afectar el presupuesto del proyecto.

Usted podrá investigar la injerencia de las decisiones y trabajos relacionados con la sostenibilidad y desarrollo regenerativo, con respecto al cronograma y a las finanzas del proyecto, tanto en el planeamiento como durante la ejecución. En el Foro de esta unidad nos enfocaremos en comentar este tema que es necesario tener presente en la gestión de los proyectos.